ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La sostenibilità cambia le imprese, cambia i commercialisti

DI COSA DOVRANNO OCCUPARSI I DOTTORI COMMERCIALISTI IN TEMA DI SOSTENIBILITA'

ANTONIO GIUSEPPE ESPOSITO – Dottore Commercialista

13 OTTOBRE 2023

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i Dottori Commercialisti in tema di sostenibilità

- Contesto di riferimento della Sostenibilità - Imprese (PMI) e Professionisti
- Il Dottore Commercialista in azienda: ruolo naturale e competenze «tradizionali»
- La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico
- Conclusioni

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Punto della situazione: le IMPRESE

- Evoluzione Normativa dalla NFRD - D.N.F. (D.Lgs 254/216) alla CSRD (direttiva UE 2022/2464)
- Grandi imprese come definite dalla CSRD
- Platea che si allarga ma non ci sono grandi numeri (in Italia da circa 200 a circa 4.000)
- Tessuto connettivo in Italia sono le PMI, comunque attratte nel mondo della sostenibilità
- Stimolo verra' da mondo finanziario, filiera, consumatori, risorse umane, ecc.

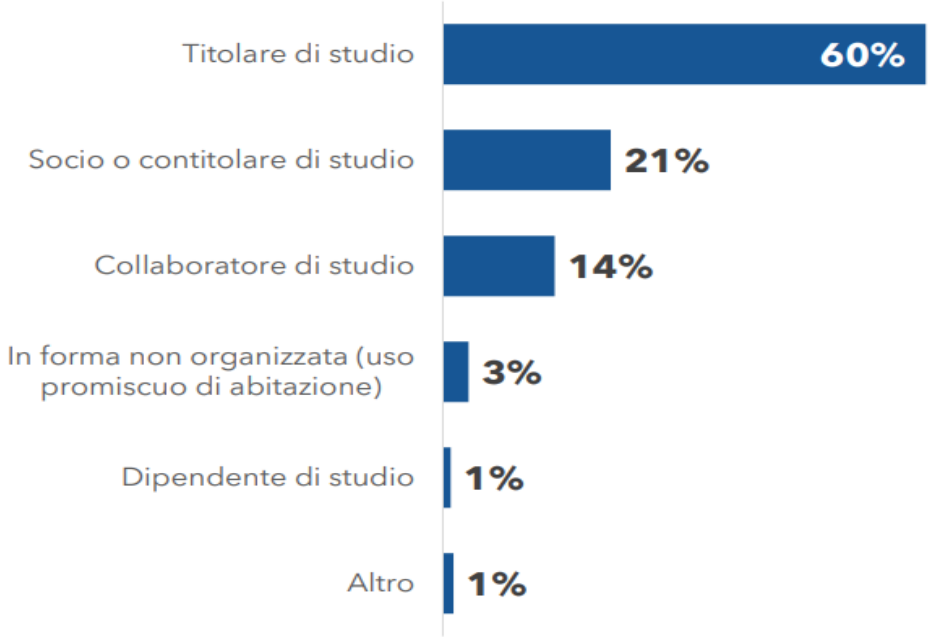
A CHI SI RIVOLGERANNO LE IMPRESE E LE ORGANIZZAZIONI PER LA CONSULENZA SUL TEMA SOSTENIBILITA'?

Punto della situazione: i PROFESSIONISTI

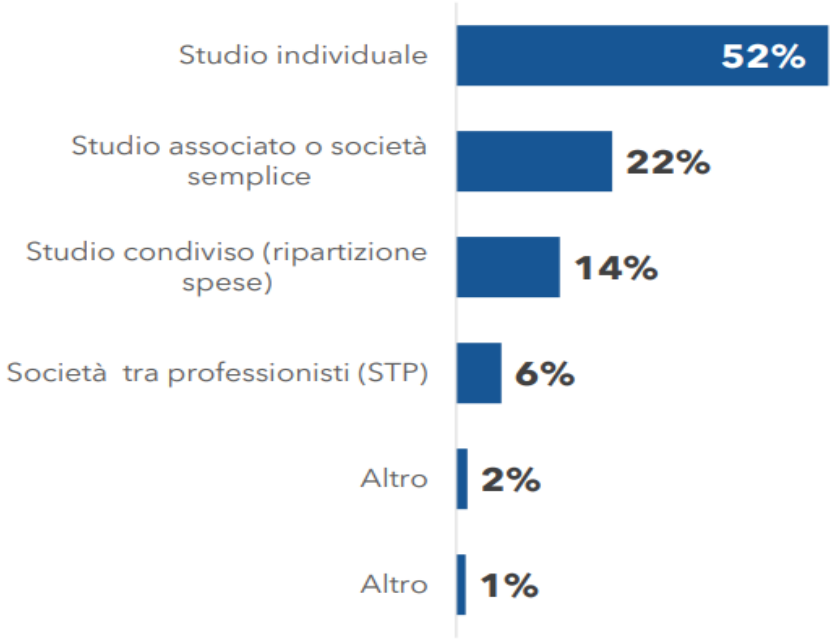
fonte NOMISMA

LE CARATTERISTICHE DEL CAMPIONE

Esercita la professione come:



Esercita la professione in:



TARGET: Totale campione – 1.162 rispondenti

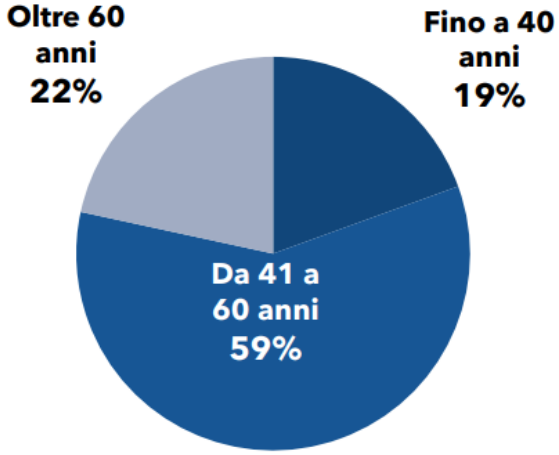
ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

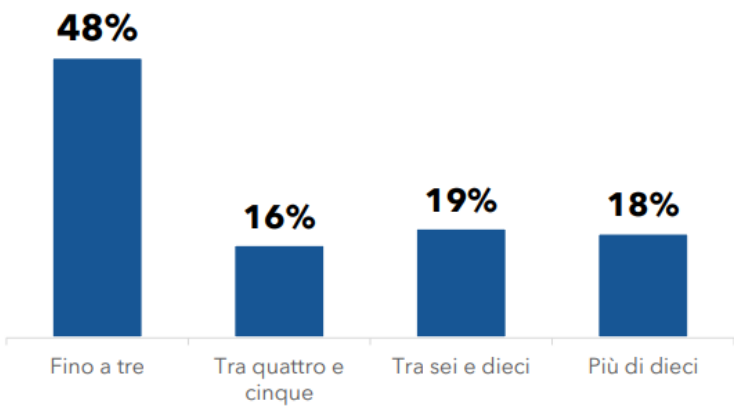
Punto della situazione: i PROFESSIONISTI

LE CARATTERISTICHE DEL CAMPIONE

La classe di età del Commercialista



Addetti complessivi dello studio*



TARGET: totale campione

**Compreso il titolare, eventuali soci o associati, collaboratori, dipendenti e tirocinanti*

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

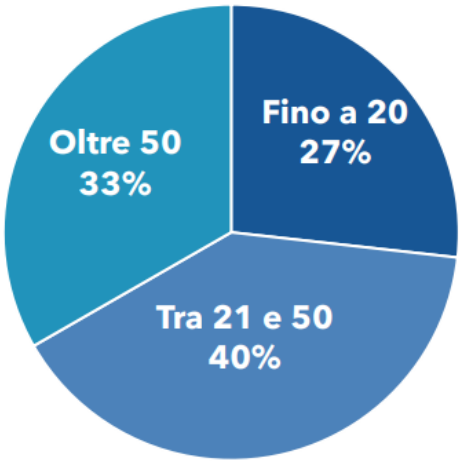
A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Punto della situazione: i PROFESSIONISTI

fonte NOMISMA

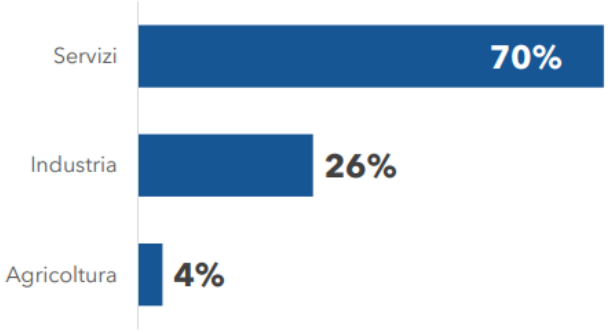
LE IMPRESE CLIENTI

Numerosità



Dimensione media prevalente

Distribuzione settoriale



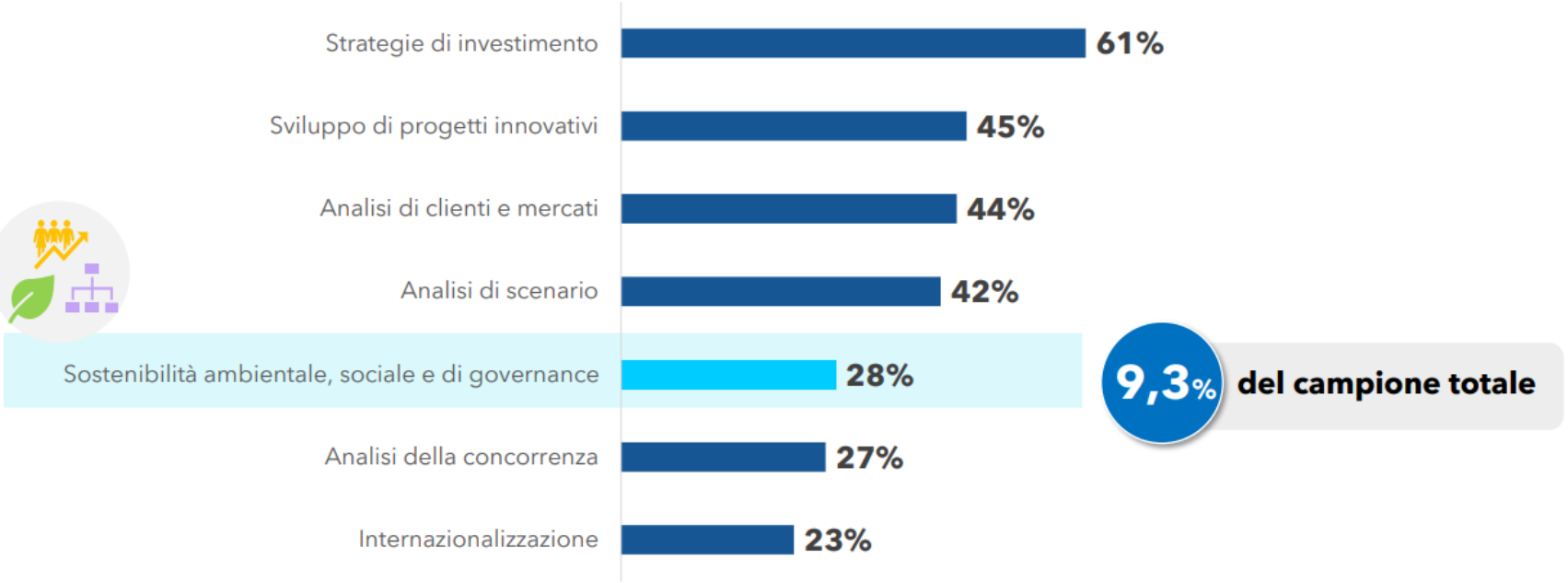
TARGET: totale campione

Punto della situazione: i PROFESSIONISTI

fonte NOMISMA

LA CONSULENZA STRATEGICA

Quali sono le principali tematiche sulle quali lo studio indirizza la consulenza strategica alle imprese clienti?



TARGET: Studi Commercialisti che offrono servizi di consulenza strategica (**33%** del campione)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Punto della situazione: i PROFESSIONISTI

fonte NOMISMA

IL PRESIDIO DELLA SOSTENIBILITÀ

Quanto ritiene strategico, per il suo studio e per la professione del Commercialista in generale, presidiare l'ambito della sostenibilità ambientale, sociale e di governance?

INCONSAPEVOLI

Non importante e non strategico

29% > 60 anni

MALLEABILE/ COLTIVABILE

Importante ma non strategico

SENTINELLE

Importante e strategico

54% < 40 anni

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i dottori commercialisti in tema di sostenibilità

- Contesto di riferimento della Sostenibilità - Imprese (PMI) e Professionisti
- **Il Dottore Commercialista in azienda: ruolo naturale e competenze «tradizionali»**
- La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico
- Conclusioni

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

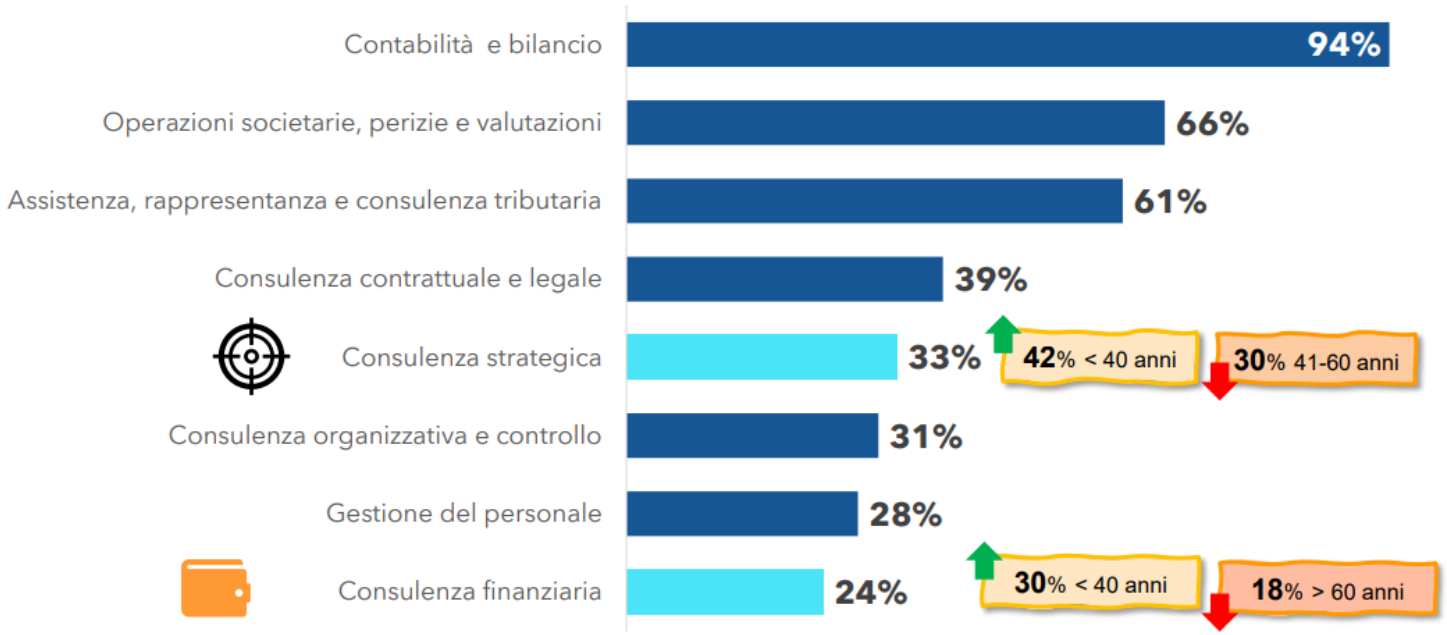
A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Il Dottore commercialista in azienda: ruolo naturale e competenze «tradizionali»

fonte NOMISMA

I SERVIZI OFFERTI

Quali servizi il suo studio offre alle sue imprese clienti?



TARGET: totale campione

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Il Dottore Commercialista in azienda: ruolo naturale e competenze «tradizionali»

- I Dottori Commercialisti sono storicamente legati al reporting e alla disclosure delle informazioni aziendali
- Ruolo di Controllo legale in ambito economico finanziario, quindi analisi e verifica dei dati
- Molte PMI esternalizzano i servizi legati alla rendicontazione, alla pianificazione, al controllo di gestione (sia in ottica storica che in ottica prospettica - forward-looking) ai Commercialisti
- I Dottori commercialisti hanno conoscenza profonda dei sistemi aziendali, oltre ad avere un rapporto consolidato e di **FIDUCIA** con l'imprenditore

RAPPORTO PRIVILEGIATO CHE LEGA IL CONSULENTE ALL'IMPRESA LEVA PER SUPERARE LO SCETTICISMO DELL'IMPRENDITORE

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i dottori commercialisti in tema di sostenibilità

- Contesto di riferimento della Sostenibilità - Imprese (PMI) e Professionisti
- Il Dottore commercialista in azienda: ruolo naturale, e competenze «tradizionali»
- **La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico**
- Conclusioni

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

CAMBIO DI PARADIGMA E DI MINDSET ANCHE NEL DOTTORE COMMERCIALISTA

- Innanzi tutto **FORMAZIONE : la sostenibilità non è materia complicata ma l'argomento è complesso**
- Non ci si può improvvisare consulenti della sostenibilità, si rischia di creare confusione in chi è destinatario della consulenza
- ESG, CSR, RSI, NFRD, CSRD, etc.
- Molti concetti non sono adusi al linguaggio comune ed alla professione del Dottore Commercialista che ricopre un ruolo tradizionale (Norme ISO, certificazioni, PdR, ecc.)
- Approfondimento del framework norme UE, e non solo, in tema di finanza sostenibile, report di sostenibilità, Standard di rendicontazione internazionali (GRI, «IR» ecc.)
- Approfondimenti con **MASTER** tematici (SAF) o **Corsi di specializzazione accreditati** (S.E.L.)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

Dottore Commercialista – Consulente della Sostenibilità

- Le competenze professionali (specialist) in ambito di Consulenza per la sostenibilità sono molteplici come i vari ambiti AMBIENTE, SOCIALE, GOVERNANCE, **quindi la consulenza ESG viene erogata in TEAM**

ENVIRONMENTAL MANAGER

Il principale compito dell'**Environmental Manager** è quello di gestire e monitorare l'**impatto ambientale dell'azienda**, attraverso l'implementazione di politiche sostenibili, la promozione di tecnologie pulite, l'individuazione di rischi e opportunità in ambito ambientale, al fine di potenziare e migliorare le attività, i prodotti e le performance ambientali dell'organizzazione. Definisce inoltre le politiche di economia circolare e mobilità, delineando al contempo le strategie di riduzione dei consumi energetici.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

SOCIAL MANAGER

Il **Social Manager** si occupa di assicurare l'applicazione delle politiche di sostenibilità aziendale volte al perseguimento di **specifici obiettivi di impatto sociale**. Il suo compito principale consiste nello sviluppare un modello di impresa che identifichi, valuti e monitori i rischi e le opportunità sociali dell'attività aziendale e delle relazioni tra gli stakeholder, anche in relazione alle nuove opzioni offerte dal lavoro agile.

Tra le mansioni enucleate in questa figura è possibile citare: le definizioni di politiche di **diversità** e **inclusione**, di **welfare**, oltre all'implementazione di progetti e strategie che riguardano i diversi aspetti della CSR. Da ultimo, il Social Manager è responsabile di individuare e applicare le idonee opportunità innovative, tecnologiche e regolatorie in grado di potenziare il miglioramento degli impatti sociali e la gestione e misurazione degli specifici rischi e opportunità.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

GOVERNANCE MANAGER

Il **Governance Manager** si occupa di coordinare le attività legate alla governance di un'organizzazione attraverso l'implementazione e l'aggiornamento di **policy** e strumenti di sostenibilità al fine di garantire la completa **trasparenza e accountability** dell'organizzazione.

L'obiettivo del suo operato è quello di prevenire atti come la **corruzione** e il **conflitto di interessi**, monitorare i **rischi etici** della realtà organizzativa e delle **relazioni tra gli stakeholder**, garantire la conformità dei prodotti o servizi offerti alle normative e agli standard o certificazioni a cui l'azienda aderisce in termini di impatti e rischi socio-ambientali.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

SUSTAINABILITY MANAGER

Il **Sustainability Manager** è una figura di **alto livello manageriale**, che trasversalmente ***promuove, definisce e coordina ogni iniziativa di sostenibilità***, idealmente posta alle dirette dipendenze del vertice e di raccordo con gli amministratori aziendali con deleghe su ESG. In particolare, *si occupa di **definire, gestire e monitorare le politiche aziendali finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità nel loro insieme***.

Si occupa inoltre di delineare e sviluppare iniziative volte alla costante evoluzione e valorizzazione del business in chiave sostenibile, circolare e responsabile, coinvolgendo stakeholder, realtà territoriali e istituzioni, nella piena consapevolezza delle tematiche ESG. *Tra le principali responsabilità ci sono promuovere una **cultura aziendale** orientata alla sostenibilità, conciliare la gestione ordinaria con **attività innovative**, considerare **fattori ambientali, sociali e di governance nelle decisioni finanziarie**,* analizzare le aree di miglioramento e di ***rischio*** sui fattori di sostenibilità*, oltre a **misurare** e **rendicontare** la sostenibilità aziendale.*

IL COMMERCIALISTA REGISTA DELLA SOSTENIBILITA'

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C. ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

Commercialista organo di controllo e/o di revisore

L'informativa di sostenibilità, che secondo la **CRSD**, sarà inserita nella **Relazione sulla Gestione**, e sarà anch'essa oggetto di revisione e di giudizio da parte dell'organo di controllo/revisore.

Recepita nel nostro ordinamento la CSRD, noi Commercialisti dovremo esprimere un giudizio complessivo sul bilancio (non più solo economico-finanziario ma integrato dell'informativa di sostenibilità), dapprima con una **LIMITED ASSURANCE** sull'informativa contenuta nel report di sostenibilità, per arrivare nei prossimi anni ad una complessiva revisione definita **REASONABLE ASSURANCE.**

Una nuova competenza, una nuova opportunità di sbocco specialistico della nostra professione (attrattiva per i giovani orientati alla professione)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico

Quali nuove opportunità professionali nascono al termine di un percorso formativo orientato verso le tematiche della sostenibilità?

- **SUSTAINABILITY & SDG ACTION MANAGER (consulente ESG)**
- **SPECIALISTA/AUDITOR DEL BILANCIO/RENDICONTAZIONE SOSIETARIA DI SOSTENIBILITA'**
- **SUSTAINABLE BUSINESS STRATEGIST ESG & ECONOMIA CIRCOLARE**

https://www.saftriveneta.org/

https://www.scuolaeticaleonardo.it/

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i dottori commercialisti in tema di sostenibilità

- Contesto di riferimento della Sostenibilità - Imprese (PMI) e Professionisti
- Il Dottore commercialista in azienda: ruolo naturale, e competenze «tradizionali»
- La nascita di nuove competenze: percorso formativo e nuovo ruolo strategico
- **Conclusioni**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i dottori commercialisti in tema di sostenibilità

CONCLUSIONI

- La figura tradizionale del Dottore Commercialista deve evolvere verso figure specializzate con nuove skills, soprattutto in tema di **SOSTENIBILITA'** (attrattiva per orientare i giovani alla professione)
- E' necessario un cambiamento di paradigma e **MINDSET**, personale prima che professionale
- Per orientarsi alla consulenza per la SOSTENIBILITA' una adeguata **FORMAZIONE** è un must ineludibile
- La consulenza ESG è una consulenza aziendale evoluta che viene erogata in **TEAM** e di cui il Dottore Commercialista è il REGISTA (Sustainability Manager)
- Comunicare la Sostenibilità con un linguaggio **CHIARO**, **COMPRENSIBILE**, focalizzato sulle **OPPORTUNITA'** e non sui problemi

Affiancare l'imprenditore per la diffusione della cultura della Sostenibilità diventa una responsabilità ETICA verso la società e le generazioni future che dovrà orientare e influenzare la polis della nostra categoria professionale **(Elbano de Nuccio)**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.D.O.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

Di cosa dovranno occuparsi i dottori commercialisti in tema di sostenibilità

Consigli di lettura

Libri

L'AZIENDA SOSTENIBILE **(Chiara Mio)**

SOSTENIBILITA' PER SCETTICI **(Sara Fornasiero)**

SUCCESSO SOSTENIBILE E VALORE DELL'IMPRESA **(Pier Paolo Baldi)**

Riviste sulla sostenibilità

ESG BUSINESS REVIEW **(Etica NEWS)**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

A.N.DO.C.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

RESTA IN CONTATTO CON A.N.DO.C.

HTTPS://WWW.**FACEBOOK**.COM/ANDOC.INFO/

HTTPS://WWW.**INSTAGRAM**.COM/ANDOC_NAZIONALE/

HTTPS://**TWITTER**.COM/ANDOC_

HTTPS://WWW.**LINKEDIN**.COM/COMPANY/71573459/ADMIN/FEED/POSTS/