Finanziamenti Europei
Dalla ricerca del bando alla costruzione del progetto

I PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO

(*focus Europa Creativa ed Europa Digitale)*

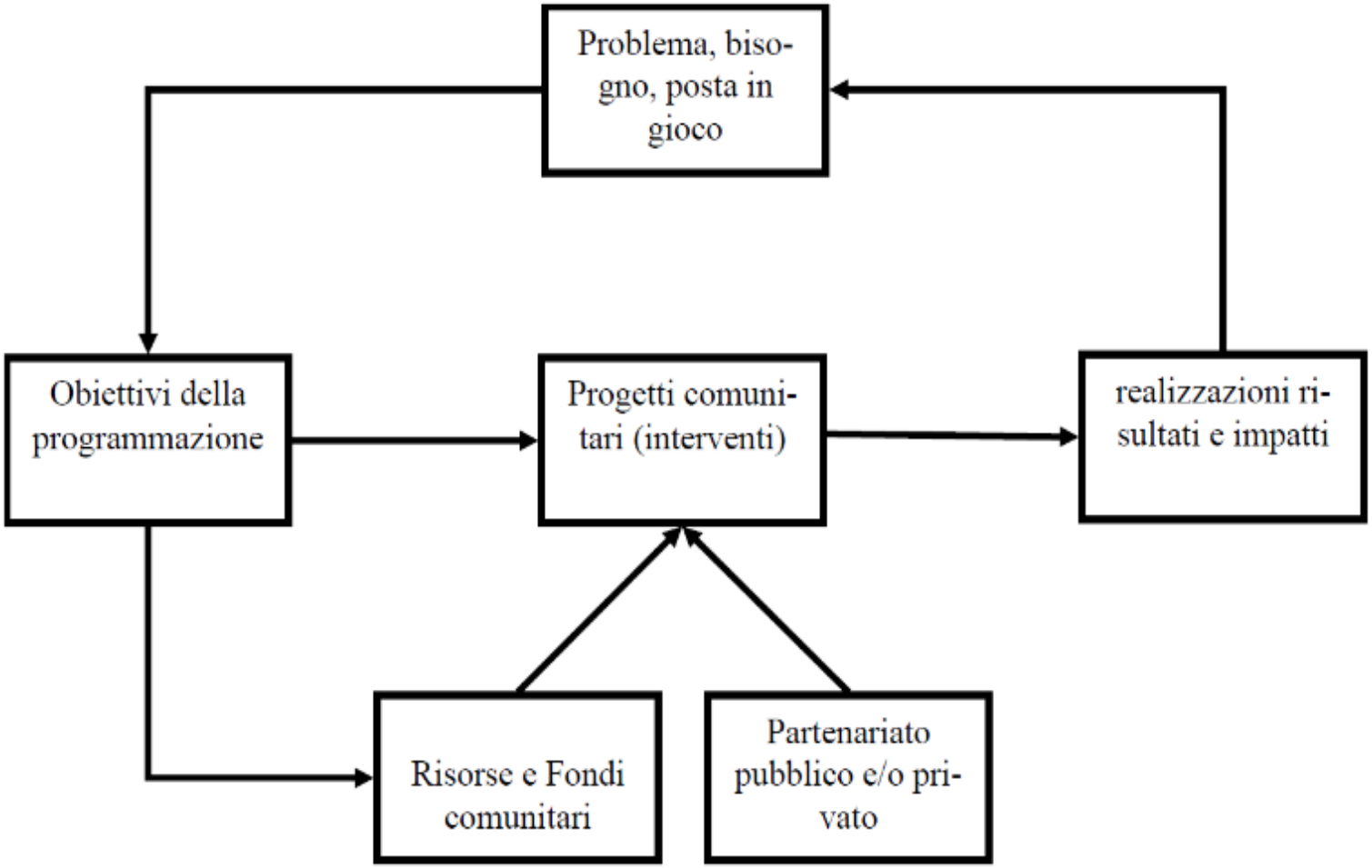
IDA CIARALLI

19 Gennaio 2023

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

I bandi europei a supporto della strategia aziendale


Problema, bisogno, posta in gioco
Obiettivi della programmazione
Progetti comunitari (interventi)
realizzazioni risultati e impatti
Risorse e Fondi comunitari
Partenariato pubblico e/o privato

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Luglio 2019

Pubblicazione degli orientamenti politici della nuova Commissione europea per il periodo 2019-2024

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Principali capisaldi

- Un collegio composto in parti uguali da uomini e donne
- Green Deal europeo
- Conferenza sul futuro dell'Europa entro il 2024
- 10.000 guardie di frontiera e guardie costiere europee
- Salario minimo equo per ogni lavoratore
- Primo continente al mondo a impatto climatico zero entro il 2050

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Le 6 priorità della Commissione Europea contenute negli "Orientamenti Politici" del 2019 e nel "Programma di lavoro della Commissione 2020 sulle quali l'Europa deve concentrarsi nei **prossimi 5 anni (2019-2024) sono**:

- **GREEN DEAL EUROPEO** (primo continente ad impatto climatico zero)
- **UN'EUROPA PRONTA PER L'ERA DIGITALE** (nuove competenze per nuove tecnologie)
- **UN'ECONOMIA AL SERVIZIO DELLE PERSONE** (investimenti più attraenti + lavori qualificanti)
- **UN'EUROPA PIU' FORTE NEL MONDO** (rafforzamento della presenza europea nei rapporti multilaterali)
- **PROMUOVERE UNO STILE DI VITA EUROPEO** (**Tutela dello Stato di diritto** per difendere la giustizia e i valori fondamentali dell'UE)
- **UN NUOVO SLANCIO PER LA DEMOCRAZIA EUROPEA** (dare voce ai cittadini europei)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

La duplice transizione

Nel contesto delle 6 priorità della Commissione Europea sono stati individuati **2 assi portanti** nella “duplice transizione”:

Transizione verde (o transizione ecologica) corrispondente alla priorità 1 (**Green Deal europeo**);

Transizione digitale corrispondente alla priorità 2 (**Un’Europa pronta per l’era digitale**).

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

NEXTGEN EU

PNNR

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Marzo 2020
Emergenza Covid

La Commissione ha proposto il **27 maggio** un **bilancio dell'UE rafforzato** per far fronte alle ripercussioni dell'emergenza coronavirus sul piano economico e sociale, dare impulso a una ripresa sostenibile e proteggere i posti di lavoro e crearne di nuovi ed evitare così che dalla crisi sanitaria scaturisse una grave crisi economica per tutti gli Stati Membri UE:

- **NextGenerationEU**, uno **strumento di emergenza** di **750 miliardi di euro** per potenziare temporaneamente la capacità finanziaria del bilancio dell'UE grazie a **fondi raccolti sui mercati finanziari**. I fondi raccolti, convogliati attraverso i programmi dell'UE, sostengono le misure urgenti indispensabili per proteggere i mezzi di sussistenza, rimettere in sesto l'economia e favorire una crescita sostenibile e resiliente;

- **un quadro finanziario pluriennale rinforzato per il 2021-2027**, capace di **orientare rapidamente gli investimenti là dove sono più necessari**, rafforzare il mercato unico, **intensificare la cooperazione** in settori quali la **salute e la gestione delle crisi** e dotare l'Unione di un bilancio a lungo termine che le consenta di promuovere la **transizione verde e digitale e costruire un'economia più equa e resiliente**.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

NUOVO PERIODO DI PROGRAMMAZIONE 2021-2027

Adozione del **Quadro Finanziario Pluriennale** (QFP) strumento di pianificazione dell'UE delle risorse che sono destinate alle politiche europee per un periodo di **7 anni**

Le **risorse** del QFP **vengono organizzati per Fondi** con una missione specifica (come il Fondo Sociale Europeo, il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale e altri fondi, come ad esempio i programmi tematici).

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

COME VERRANNO SPESI I FONDI?

- **Coesione e ripresa economica**
- **Riduzione dei divari territoriali** ed economici tra le Regioniù
- **Miglioramento** dell'**occupazione** e **inclusione sociale**
- **Miglioramento** dei **sistemi sanitari**
- Aumento della **capacità di risposta alla crisi** e l'efficacia dei sistemi di protezione civile (**RescEU**)
- **PAC** (Politica Agricola Comune)
- **Transizione ambientale** (istituzione di un **nuovo Fondo per la transizione giusta**)
- **Flussi migratori**
- **Politica esterna** (cooperazione con il vicinato e di preadesione), aiuti umanitari
- **Difesa europea**
- **Misure di contrasto alla criminalità** e **terrorismo**
- **Funzionamento delle istituzioni europee**

I fondi del QFP finanziano programmi di intervento che hanno precisi obiettivi di sviluppo

Fondi strutturali o gestione concorrente

Finanziamenti diretti (programmi tematici)

Possono riferirsi a più ambiti di intervento e hanno una dimensione geografica

Strumenti finanziari per l'assistenza esterna

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Gestione diretta: i programmi comunitari (tematici)

Le risorse sono erogate e gestite direttamente e centralmente dalla Commissione europea

Direttamente:

il trasferimento dei fondi avviene senza ulteriori passaggi dalla CE (o dall'organismo che la rappresenta) ai beneficiari

Centralmente:

le procedure di selezione, assegnazione, controllo e audit sono gestite dalla CE (o dall'organismo che la rappresenta)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Gestione indiretta: fondi strutturali

Le risorse sono gestite dagli Stati membri o Regioni in base ad una programmazione approvata dalla CE

Queste risorse sono rappresentate ***principalmente dai Fondi strutturali (FESR-FSE)***

e dal Fondo di coesione

I Fondi strutturali ***non sono assegnati direttamente a progetti scelti dalla CE****, la loro gestione (concorrente) è infatti di competenza degli Stati e delle Regioni*

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

GLI OBIETTIVI DELLA POLITICA DI COESIONE

Articolo 174 del Trattato dell'UE

- La ***politica di coesione economica*** mira a ridurre i divari di sviluppo tra le regioni, **diminuire il ritardo delle aree meno sviluppate** e permettere uno sviluppo sostenibile ed equilibrato per tutte le regioni europee (FESR)

- La ***politica di coesione sociale*** mira ad assicurare che tutti i cittadini, senza discriminazione di uguaglianza **abbiano accesso ai diritti fondamentali** in materia lavorativa, sociale ed economica (FSE)

- La ***politica di coesione territoriale*** promuove lo **sviluppo equilibrato dei territori europei** e favorisce **l'integrazione delle zone** con maggiori problematiche di accessibilità e crescita (ad esempio **isole, zone di confine e aree interne**) (FESR tramite Interreg)

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Europa più intelligente	Strumenti tematici
RICERCA E INNOVAZIONE. Rafforzare le capacità di fare ricerca e innovazione e di introdurre tecnologie avanzate	Orizzonte Europa InvestEU
DIGITALIZZAZIONE. Permettere ai cittadini, alle imprese e alle PA di sfruttare i vantaggi della digitalizzazione	Meccanismo per collegare l'Europa Europa Digitale EU4Health Europa Creativa Erasmus plus InvestEU
COMPETITIVITÀ PMI. Far crescere le piccole e medie imprese e rafforzarne la competitività	Programma per il mercato Unico InvestEU Orizzonte Europa
COMPETENZE. Creare nuove conoscenze e capacità per la smart economy e l'imprenditorialità	Erasmus Invest EU

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Europa più verde

EFFICIENZA ENERGETICA. Migliorare l'efficienza energetica delle imprese e delle infrastrutture

ENERGIA RINNOVABILE. Investire nell'energia eolica, solare, da biomassa, marina, geotermica e da altre

SMART GRID. Realizzare sistemi, reti e impianti di stoccaggio energetici intelligenti a livello locale

CLIMA E RISCHI. Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi e la

RISORSE IDRICHE. Promuovere la gestione sostenibile dell'acqua

ECONOMIA CIRCOLARE. Attuare la transizione dei nostri sistemi verso l'economia circolare

BIODIVERSITÀ E INQUINAMENTO. Rafforzare la biodiversità, creare infrastrutture verdi nelle città e

Strumenti tematici

Life

Orizzonte europa

Programma per il mercato Unico

InvestEU

Meccanismo per Collegare l'Europa

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Europa più connessa		Strumenti tematici
CONNETTIVITÀ DIGITALE. Rafforzare la connettività digitale, mediante nuove, più potenti e più diffuse infrastrutture di rete	↔	Europa Digitale Meccanismo per collegare l'Europa
RETI TEN-T. Sviluppare una rete trans-europea di trasporto intermodale, sicura, intelligente, resiliente ai cambiamenti climatici	↔	Meccanismo per collegare l'Europa
ACCESSO ALLE RETI. Rendere più efficiente e sostenibile la mobilità locale, regionale e nazionale, collegandola alle grandi reti	↔	Meccanismo per collegare l'Europa
MOBILITÀ URBANA. Promuovere la mobilità multimodale e sostenibile nelle città	↔	Orizzonte Europa

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Europa più sociale		Strumenti tematici
OCCUPAZIONE. Migliorare l'accesso all'occupazione per tutti senza discriminazioni, rendere più efficienti sistemi e servizi per il lavoro	↔	InvestEU
ISTRUZIONE E FORMAZIONE. Promuovere l'istruzione, la formazione e l'apprendimento delle competenze chiave	↔	Erasmus Corpo europeo di solidarietà
INTEGRAZIONE E PROTEZIONE SOCIALE. Sostenere l'inclusione sociale, i diritti e l'integrazione dei gruppi svantaggiati, combattere la povertà	↔	Programma Diritti, Valori e Giustizia Invest EU

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Europa più vicina ai cittadini

Europa più vicina ai cittadini

AREE URBANE. Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato, patrimonio culturale e sicurezza nelle aree urbane

Europa Creativa

Life

Orizzonte Europa

AREE RURALI E COSTIERE.

Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato a livello locale, patrimonio e sicurezza anche in aree rurali e costiere (iniziative di sviluppo locale partecipativo)

Life

Orizzonte Europa

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Modalità

Strumenti

Gestione diretta

Programmi UE a finanziamento diretto

Assistenza esterna

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Il “Programma comunitario” o “fonte di finanziamento diretta” può essere definito come “azione, insieme di azioni o altra iniziativa comportante una spesa che, secondo l'atto di base o l'autorizzazione di bilancio relativi, deve essere attuata dalla Commissione a favore di una o più categorie di beneficiari specifici” (Reg. 58/2003).

*E’ dunque **uno strumento, attraverso cui l’UE finanzia l’esecuzione di una serie di azioni** per realizzare gli obiettivi che si è prefissata nelle diverse materie di sua competenza*

*Non prevede la realizzazione di opere a carattere strutturale su base nazionale o regionale (competenza peculiare dei fondi strutturali), **ma la realizzazione di progetti innovativi** elaborati secondo il **principio del partenariato***

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

L'iter dei programmi comunitari

La Commissione europea

in base agli obiettivi che si prefigge di realizzare, predispone dei programmi inerenti diversi settori, aventi generalmente durata pluriennale e attuati dalle varie DG

Le Direzioni Generali

ciascuna nel proprio settore, gestiscono direttamente gli stanziamenti previsti per i vari programmi attraverso la pubblicazione periodica di bandi comunitari sulla GUUE o sul ***sito web delle DG oppure sul Funding and tenders Portal***

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

La decisione di adozione dei programmi comunitari è pubblicata sulla:

→ GUUE serie L

I bandi relativi ai programmi sono pubblicati sulla

→ GUUE serie C

Sito web delle DG

EU Funding and tender Portal

Programmi di lavoro dei

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Programma Creative Europe

- sostegno ai progetti di cooperazione nel settore della cultura, dell'arte e dei media

Context

- I settori culturale e creativo = > 509 miliardi di euro in valore aggiunto al (PIL), pari al 5,3% del totale dell'UE;
- Occupano oltre 12 milioni di addetti
- Sono fondamentali per: preservare la nostra diversità culturale e linguistica, rafforzare la nostra identità europea e sostenere la coesione sociale. Inoltre fungono da catalizzatori dell'innovazione.

In particolare il programma sostiene i settori culturali e creativi nell’affrontare sfide comuni, come:

- rapidi mutamenti causati dal passaggio al digitale,
- la frammentazione del mercato, le difficoltà di accesso ai finanziamenti,
- le complesse procedure amministrative e la carenza di dati comparabili;

Obiettivi

a) proteggere, sviluppare e promuovere la diversità culturale e linguistica europea nonché promuovere il patrimonio culturale dell'Europa;
b) rafforzare la competitività dei settori culturali e creativi europei, in particolare del settore audiovisivo, al fine di promuovere una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.

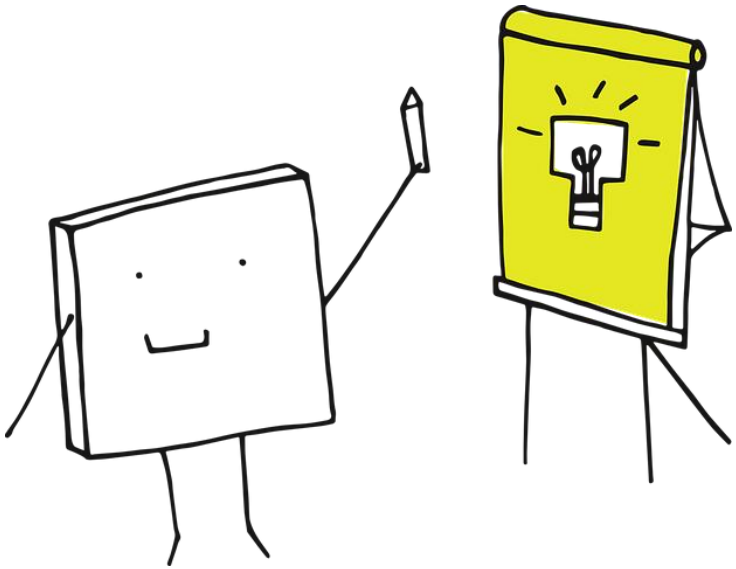
Il budget del programma per il periodo 2021-2027 è stimato oltre **2,4 miliardi di euro**, rispetto agli 1,47 miliardi della fase precedente.

Struttura

Il programma è strutturato in 2 Sotto-programmi e 1 azione trasversale:

Sottoprogramma Cultura
Sottoprogramma MEDIA
Azione Transettoriale

- La Commissione Europea è responsabile dell'implementazione del programma
- EACEA - The Education, Audiovisual and Culture Executive Agency è responsabile della gestione del programma Cultura e MEDIA



- valorizzare la cooperazione artistica e culturale a livello europeo;
- sostenere la creazione di opere europee;
- rafforzare la dimensione economica, sociale ed esterna dei settori culturali e creativi europei;
- sostenere l'innovazione, la mobilità la competitività, la scalabilità, la cooperazione e la sostenibilità in tali settori;
- promuovere un ambiente mediatico e un'alfabetizzazione mediatica diversificate, indipendenti e pluralistiche;
- favorire la libertà di espressione artistica, il dialogo interculturale e l'inclusione sociale.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Beneficiari

Persone giuridiche attive nei settori culturali e creativi stabilite nei seguenti Paesi:
- Paesi UE, compreso i PTOM
- Paesi terzi associati al programma (Paesi EFTA/SEE, Paesi in via di adesione, Paesi candidati effettivi e potenziali, Paesi della politica europea di vicinato, altri Paesi terzi in virtù di specifici accordi).

Il programma è inoltre aperto a soggetti giuridici costituiti a norma del diritto UE e a organizzazioni internazionali.

La partecipazione al programma può essere ammessa anche per persone giuridiche attive nei settori culturali e creativi stabilite in un Paese terzo non associato al programma, qualora ciò sia necessario per il conseguimento degli obiettivi di una determinata azione.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Programma Europa Digitale

Programma volto a sostenere e ad accelerare la trasformazione digitale dell'economia, dell'industria e della società europee e a permettere ai cittadini, alle PA e alle imprese di beneficiare dei suoi vantaggi e di migliorare la competitività europea nell'economia di*gitale* mondiale, contribuendo a ridurre il divario digitale e rafforzando l'autonomia strategica dell'UE tramite un sostegno globale, intersettoriale e transfrontaliero e un maggiore contributo dell'UE.

Obiettivi

a) rafforzare e promuovere le capacità dell'UE nei settori chiave delle tecnologie digitali tramite un'implementazione su vasta scala;

b) ampliare la diffusione e l'adozione delle tecnologie digitali europee fondamentali nel settore privato e nei settori di interesse pubblico, promuovendo la trasformazione e l'accesso alle tecnologie digitali.

Azioni

Il programma è strutturato in 5 settori, denominati Obiettivi Specifici, ciascuno con definiti obiettivi operativi e modalità di attuazione.

- **Obiettivo Specifico 1. Calcolo ad alte prestazioni** (*HPC-High Performance Computing*)
- **Obiettivo specifico 2 - Intelligenza artificiale** (IA): risorse di dati e gli archivi di algoritmi e le rende accessibili a imprese e PA, e rafforza e mette in rete le strutture di sperimentazione e prova dell'IA, esistenti o di nuova istituzione, negli Stati membri.
- **Obiettivo specifico 3 - Cibersicurezza e fiducia (CALL!)**
- **Obiettivo specifico 4 - Competenze digitali avanzate**
- **Obiettivo specifico 5 - Implementazione e impiego ottimale delle capacità digitali e interoperabilità**

Budget

7.588.000.000 euro così ripartiti:

- Obiettivo Specifico 1 - Calcolo ad alte prestazioni: **2.226.914.000 euro**
- Obiettivo Specifico 2 - Intelligenza artificiale: **2.061.956.000 euro**
- Obiettivo Specifico 3 - Cibersicurezza e fiducia **1.649.566.000 euro**
- Obiettivo Specifico 4 - Competenze digitali avanzate: **577.347.000 euro**
- Obiettivo Specifico 5 - Implementazione, impiego ottimale delle capacità digitali e interoperabilità: **1.072.217.000 euro**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Beneficiari

- Enti dotati di personalità giuridica stabiliti nell'UE o nei Paesi e territori d'oltremare connessi a uno Stato UE o nei Paesi terzi associati al programma; soggetti giuridici costituiti a norma del diritto dell'Unione e organizzazioni internazionali di interesse europeo.
- I Paesi terzi associati al programma sono i Paesi EFTA/SEE, i Paesi candidati e potenziali candidati, beneficiari della politica di adesione, i Paesi della politica di vicinato.
- Altri Paesi terzi possono essere ammissibili quando la loro partecipazione sia necessaria al conseguimento degli obiettivi del programma; in questo caso le condizioni di partecipazione sono specificare nel programma di lavoro annuale e/o nel testo del bando/invito a presentare proposte.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Il 9 gennaio è entrato ufficialmente in vigore il **Programma strategico per il decennio digitale 2030**, che fissa obiettivi e traguardi concreti per la trasformazione digitale dell'UE, come fissati nella **Bussola per il digitale.**

- una popolazione dotata di **competenze digitali** e professionisti altamente qualificati nel settore digitale,
- la disponibilità di **infrastrutture** digitali sostenibili, sicure e performanti,
- la trasformazione digitale delle **imprese**
- la digitalizzazione dei **servizi pubblici**.

Entro 9 mesi: ***tabelle di marcia strategiche nazionali*** per il loro conseguimento, contenenti la descrizione delle politiche, misure e azioni che intendono adottare per conseguire gli obiettivi e i traguardi a livello nazionale.
Per alcuni temi quali **il 5G, i computer quantistici e le pubbliche amministrazioni connesse**, per i quali i traguardi da realizzare richiedono una notevole mole di investimenti, il programma prevede l'attivazione dei ***progetti multinazionali*** nei quali gli Stati membri (almeno 3) potranno unire le loro forze per ottenere un impatto su vasta scala.

- **indicatori chiave di prestazione (ICP)** che saranno utilizzati per monitorare i progressi compiuti verso il conseguimento dei singoli obiettivi, nel quadro dell'annuale indice di digitalizzazione dell'economia e della società (DESI).
- A partire da giugno 2023, ogni anno dovrà pubblicare una **relazione sullo stato del decennio digitale**, che fornirà aggiornamenti, valutazioni e raccomandazioni sui progressi compiuti verso il conseguimento di obiettivi e traguardi.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

- **Bilancio pluriennale dell'Ue**: https://www.consilium.europa.eu/it/policies/the-eu-budget/
- **Bilancio annuale Ue**: https://www.consilium.europa.eu/it/policies/the-eu-budget/eu-annual-budget/
- **PNRR**: https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/home.html
- **Europa Creativa**: https://www.europacreativa-media.it/europa-creativa
- **Europa Digitale**: https://hadea.ec.europa.eu/programmes/digital-europe-programme_en
- **Decennio digitale**: https://digital-strategy.ec.europa.eu/it/policies/europes-digital-decade
- **Portale partecipanti**: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/programmes/crea2027

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
MILANO

FONDAZIONE COMMERCIALISTI ODCEC di MILANO

Ida Ciaralli
Giornalista esperta in politiche europee
ida.ciaralli@gmail.com