CENTRO STUDI ODCEC MILANO

La valutazione delle imprese in crisi

Gli aspetti caratteristici delle imprese in crisi

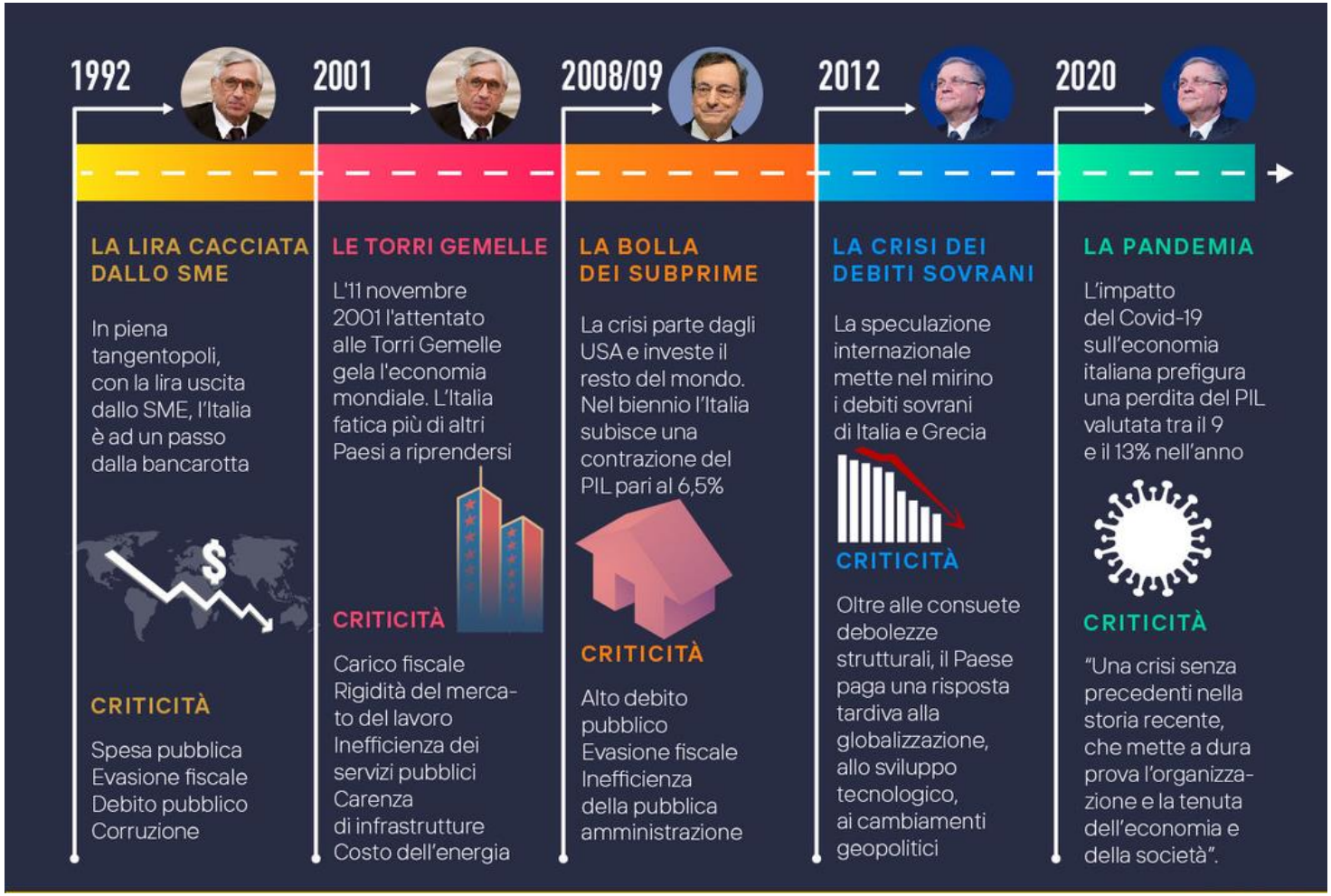
ELENA FORNARA

14 febbraio 2022

Cause della crisi

(atto di Dio vs. *mismanagement* vs. declino vs. ciclo economico)

Le 5 grandi crisi degli ultimi vent'anni

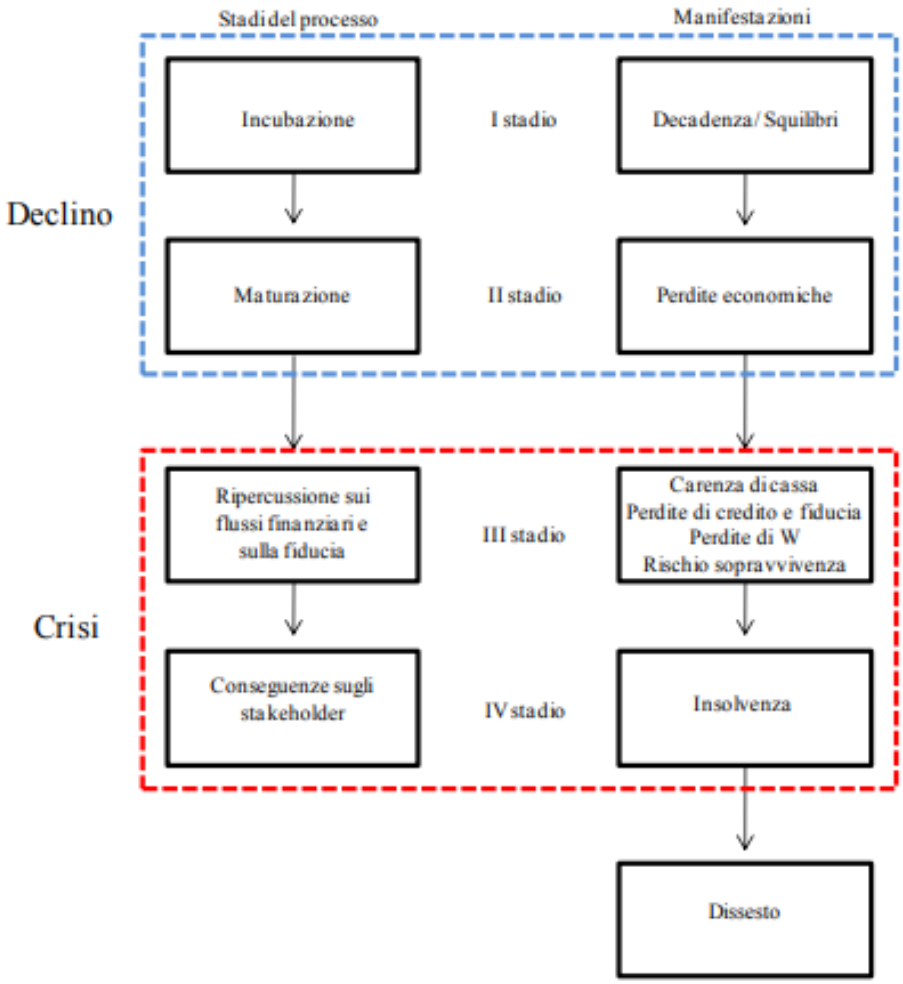


Fonte: Agi.it

Gli effetti dello shock pandemico sul sistema italiano

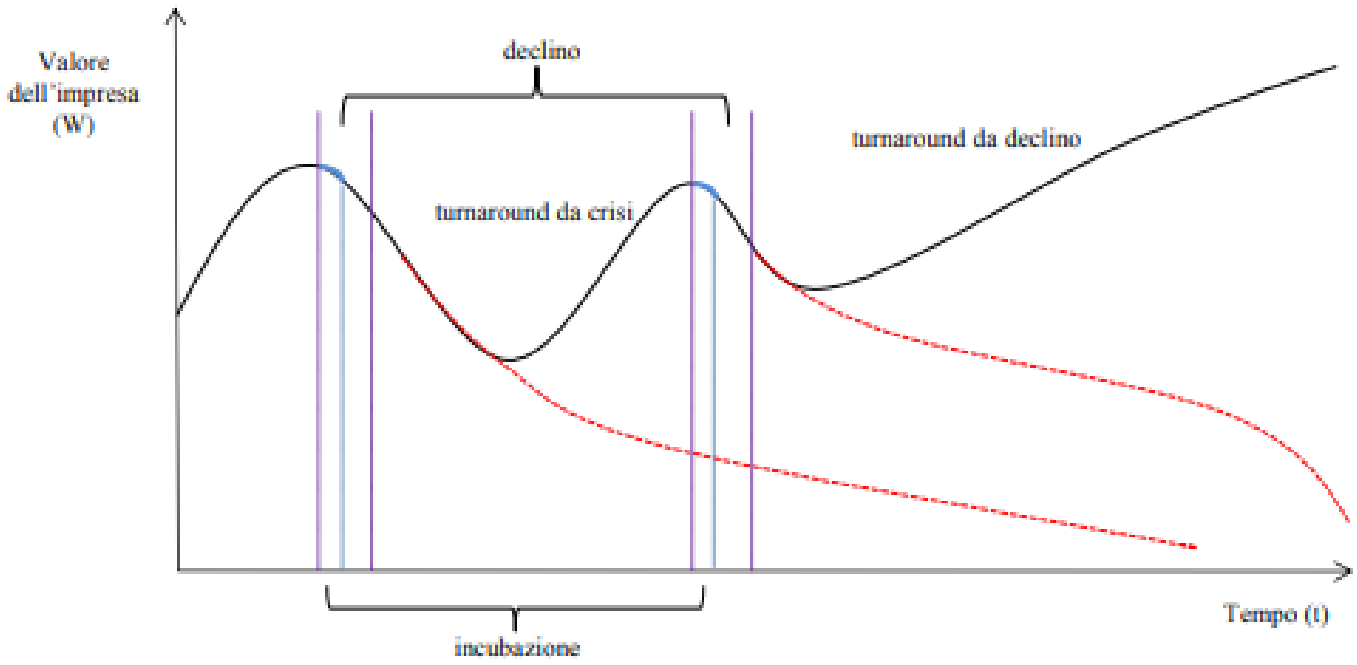
- Nel 2021 le aziende in crisi finanziaria sono 10.500;
- Per il 2022 si prevede che il numero di aziende in crisi raggiunga quota 12.000;
- Il Mise ha aperto 69 tavoli di crisi nel 2021 (di cui 55 attivi).

I quattro stadi di crisi in letteratura



Fonte: Guatri (1995)

Il percorso del declino



L’analisi delle cause della crisi secondo i principali filoni di studio

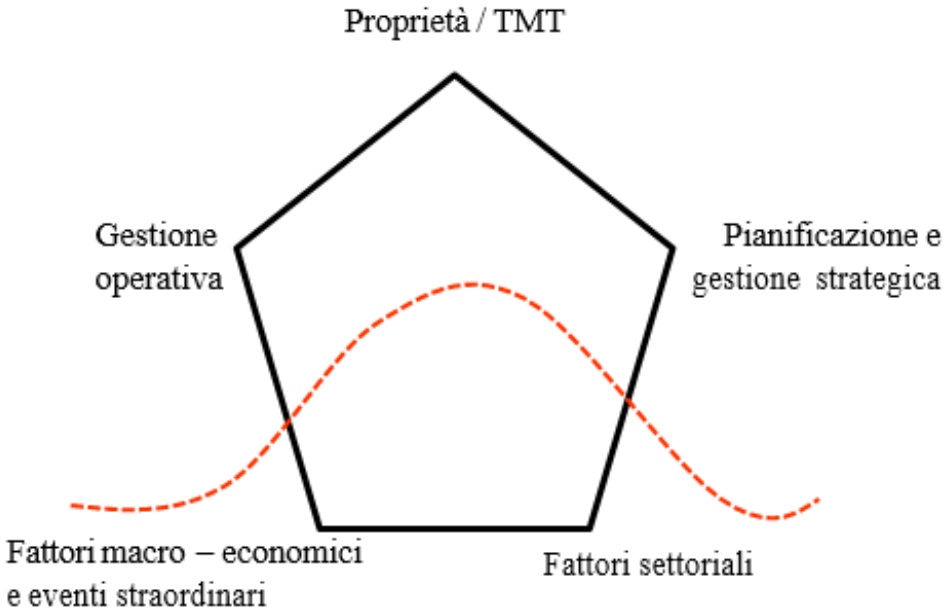
La letteratura economica in materia di crisi identifica nell’analisi delle sue cause uno dei principali filoni di studio. I principali filoni di studio/approcci sono riconducibili a:

- la **Prospettiva deterministica** che pone l’accento sulla rilevanza dei fattori ambientali quali cause della crisi che inevitabilmente sfuggono alla sfera di influenza del management;
- la **Prospettiva volontaristica** che evidenzia come le crisi aziendali siano sempre riconducibili ad un’errata percezione delle variabili ambientali da parte del management e dà spiegazione del fatto che le imprese appartenenti ad uno stesso settore sovente registrano performance differenti pur essendo esposte alle stesse variabili ambientali;

l’approccio dicotomico proposto costituisce una rappresentazione semplicistica delle cause della crisi, la gran parte delle crisi aziendali è infatti ascrivibile a un insieme complesso di fattori, che contestualmente afferiscono all’ambiente esterno, all’impresa e alle modalità di interazioni tra questa e il suo contesto di riferimento

Le cause della crisi

Cause endogene



Cause esogene